



RELATÓRIO DE GESTÃO E EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2024



APRESENTAÇÃO



Prezados associados, colaboradores, atletas, parceiros e amigos da Tuna Luso Brasileira.

Com grande honra e senso de responsabilidade, apresento a todos o Relatório de Gestão e Execução Orçamentária da Tuna Luso Brasileira referente ao exercício de 2024. Este documento reflete, com transparência e compromisso, o trabalho desenvolvido ao longo do ano por esta Diretoria, cuja missão maior tem sido honrar a rica história da nossa instituição e projetar seu futuro com sustentabilidade, inovação e respeito às suas tradições dentro da sociedade paraense.

APRESENTAÇÃO



Neste relatório, apresentamos um panorama detalhado das atividades realizadas, dos resultados obtidos e das metas traçadas. Mais do que números, este documento revela o empenho coletivo de uma gestão comprometida com a transparência, a eficiência e o diálogo com toda a comunidade tunante.

Agradeço a todos que, de alguma forma, contribuíram para a caminhada da Tuna Luso Brasileira em 2024. Que este relatório sirva não apenas como prestação de contas, mas como testemunho do nosso compromisso com o crescimento contínuo e sustentável da nossa entidade centenária. Seguimos juntos, com trabalho, paixão e esperança no futuro. Saudações tunantes,

Maria Graciete Souza Maués
Presidente

BREVE HISTÓRICO



A **Tuna Luso Brasileira**, fundada em **1º de janeiro de 1903** em Belém do Pará, é uma das mais tradicionais agremiações esportivas e culturais do Brasil. Surgiu com o objetivo de integrar as comunidades brasileira e portuguesa por meio do esporte e da cultura, em um período de crescente imigração portuguesa.

Ao longo de sua história, a Tuna se consolidou como um símbolo para a comunidade luso-brasileira, destacando-se principalmente no futebol, com a equipe "Os Lobos" conquistando importantes títulos regionais e nacionais. Além disso, a Tuna promoveu diversos eventos culturais que reforçam sua identidade luso-brasileira e se tornou um centro de cultura e lazer na região.

Com mais de **122 anos de história**, a Tuna Luso Brasileira é reconhecida por sua contribuição à cultura portuguesa no Brasil e sua atuação significativa no esporte e na vida social do Pará.

SEDE CAMPESTRE



Em 2024, a Tuna Luso Brasileira realizou reformas significativas em suas sedes **Campestre** e **Náutica**, com o objetivo de aprimorar a infraestrutura e oferecer um ambiente mais moderno e acolhedor, sem perder suas tradições.

Na **Sede Campestre**, as melhorias focaram no conforto e segurança, com a renovação de espaços como o **restaurante** e as **áreas de lazer**, além de modernização do **sistema de iluminação** e **paisagismo**. Já na **Sede Náutica**, foram realizadas reformas de melhorias nas áreas de convivência, aumentando a acessibilidade e o conforto para os praticantes de esportes náuticos.

Essas reformas reforçam o compromisso da Tuna com a preservação do patrimônio e o bem-estar de seus associados, criando espaços mais funcionais e agradáveis para todos. Agradecemos a todos que contribuíram para a realização dessas melhorias.

OBRAS REALIZADAS NAS SEDES CAMPESTRE E NAÚTICA



1. REFORMA NO GRAMADO DO ESTÁDIO FRANCISCO VASQUES.
2. CONSTRUÇÃO DE POÇO ARTESIANO.
3. SUBSTITUIÇÃO DO TELHADO DO CASTELINHO.
4. REFORMA DA SEDE NÁUTICA: Adaptação da entrada da sede para cadeirantes.
5. REFORMA CAMPO SOCIETY E TROCA DE LUMINÁRIAS.
6. REVITALIZAÇÃO DA QUADRA DE TÊNIS.
7. REVITALIZAÇÃO DA PISCINA INFANTIL.
8. GINÁSIO MIRANDA SOBRINHO: Reforma do piso, recuperação dos banheiros, troca de rede de proteção e adequação do telhado.
9. CAMPO: Recuperação do campo para construir dois campos com dimensões oficiais.

FUTEBOL PROFISSIONAL



Em 2024, a **Tuna Luso Brasileira** teve uma participação sólida e competitiva no cenário futebolístico paraense, refletindo o compromisso do clube com o desenvolvimento de suas equipes e com a busca constante por resultados expressivos.

A equipe principal disputou as principais competições regionais, enfrentando adversários de alto nível e demonstrando o potencial técnico. Ao longo da temporada, o departamento de futebol concentrou esforços em um processo de **reestruturação e fortalecimento do elenco**, com a implementação de novos métodos de treinamento, **reforços pontuais** e foco na integração entre atletas experientes e jovens talentos.

A temporada de 2024, portanto, reafirmou o **espírito competitivo e o projeto de longo prazo** da Tuna Luso Brasileira no futebol, combinando tradição, planejamento e a valorização das suas raízes esportivas.

RESULTADOS DA TUNA LUSO BRASILEIRA NO FUTEBOL – 2024



COPA DO BRASIL 2024

A Tuna participou da **Copa do Brasil**, com um desempenho positivo, conseguindo vitórias na fase inicial. A equipe foi eliminada na **2ª fase**, mas a participação garantiu visibilidade, enfrentando times de maior expressão no cenário nacional.

CAMPEONATO BRASILEIRO DA SÉRIE D 2024

A Tuna também disputou o **Campeonato Brasileiro da Série D**, com um desempenho consistente durante a fase de grupos. A equipe ficou na **parte intermediária da tabela**.

RESULTADOS DA TUNA LUSO BRASILEIRA NO FUTEBOL – 2024



DIVISÃO DE BASE

As **categorias de base** da Tuna Luso Brasileira também se destacaram, com as equipes sub-20 e sub-17 conquistando bons resultados.

RESULTADOS



**CAMPEÃO DA
COPA GRÃO PARÁ**



**VAGA NA COPA
DO BRASIL 2025**



**VAGA NO
PARAZÃO 2025**



SÉRIE D 2025



**VAGA NA COPA
VERDE**



**TROFÉU RÔMULO
MAIORANA**



**FINALISTA SUPER
COPA PARÁ**

ESCOLINHAS E FUTEBOL DE BASE



**CAMPEÃO
METROPOLITANO 2024
SUB-20**



**CAMPEÃO - SUB20
SUPER COPA PARÁ**



**Copa do
BRASIL**

**CLASSIFICAÇÃO
COPA SUB-20
BRASIL**



Participamos de campeonatos estaduais, como as Ligas de Base do Pará, e torneios regionais, onde puderam testar suas habilidades contra clubes de destaque na região Norte do Brasil.

ESPORTE OLÍMPICO



1. NATAÇÃO
2. REGATA
3. VÔLEI
4. FUTEBOL DE SALÃO



NATAÇÃO



Participações, Índices e Resultados

Em 2024, a **natação da Tuna Luso Brasileira** manteve sua tradição de ser uma das equipes mais competitivas e respeitadas no cenário esportivo estadual e nacional. O ano foi marcado por diversas competições importantes, onde os nadadores tunantes se destacaram pela garra, técnica apurada e a busca constante por índices e melhores marcas.

Campeonatos Estaduais e Regionais

A Tuna Luso Brasileira teve uma **participação de destaque** no **Campeonato Paraense de Natação**, onde a equipe conquistou **diversas medalhas**.



NATAÇÃO



Os atletas da Tuna mostraram excelente desempenho nas provas de **estilos diversos**, com destaque para os **juvenis** e **adultos**, que obtiveram ótimos resultados. Entre os principais nomes da equipe, alguns nadadores se destacaram por suas **marcas pessoais** e por terem superado os **índices exigidos** para representar o estado em competições nacionais.

Índices e Qualificação Nacional

A Tuna teve um número expressivo de nadadores qualificando-se para as **fases nacionais** de competições importantes, como o **Campeonato Brasileiro de Natação** e a **Copa do Brasil de Natação**.



NATAÇÃO



Esses índices foram obtidos principalmente nas **provas de 50m, 100m e 200m**, tanto no estilo livre quanto no peito e nas costas, demonstrando a qualidade do trabalho técnico realizado ao longo do ano.

Vários atletas da Tuna garantiram **classificação para eventos de destaque**, como o **Troféu José Finkel** e o **Campeonato Brasileiro de Verão**, além de representarem o clube em torneios de **desempenho individual e revezamento**.

Entre os resultados mais notáveis de 2024, destacam-se as **vitórias em provas de revezamento** e as **medalhas de ouro, prata e bronze** conquistadas nas competições estaduais e regionais.



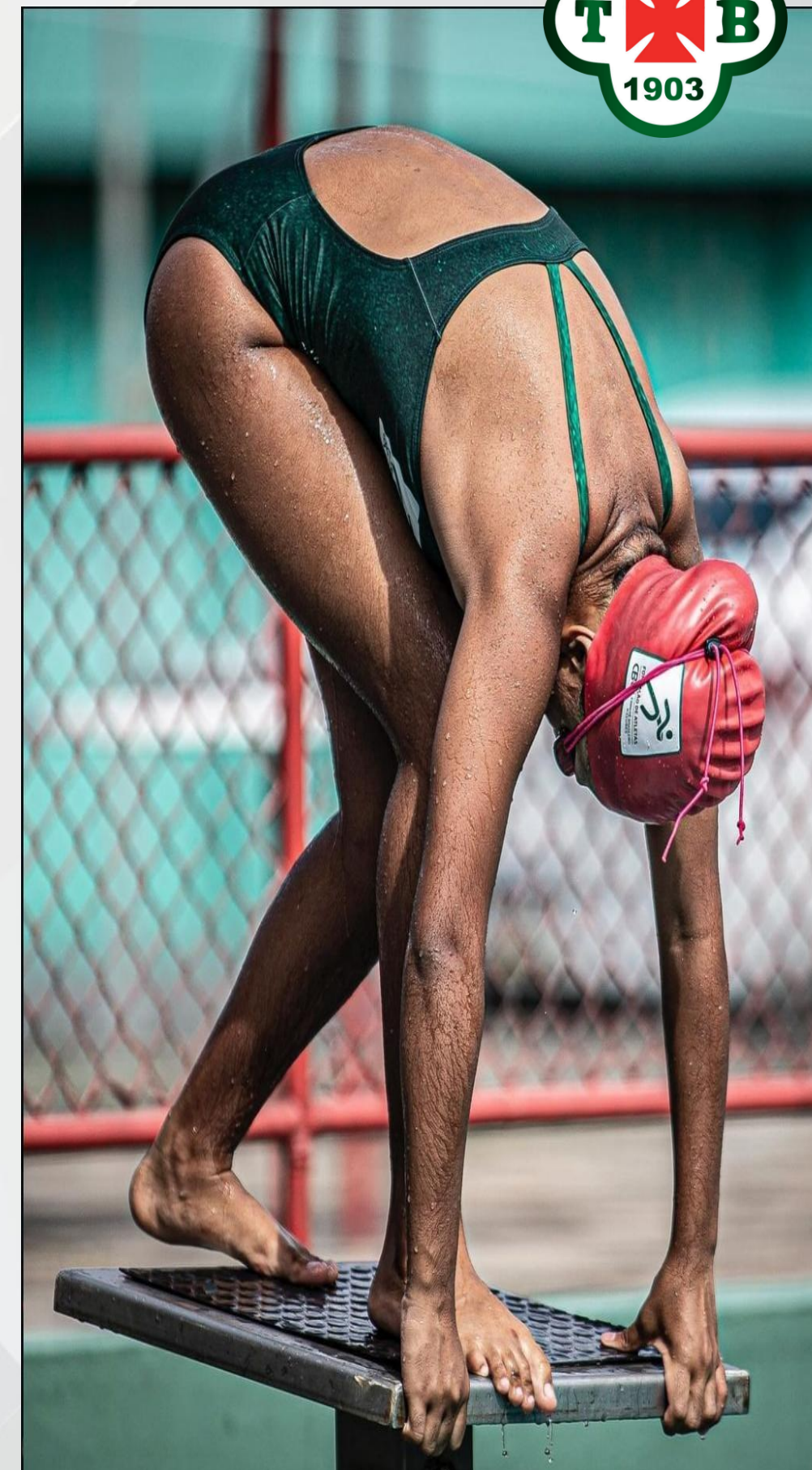
NATAÇÃO

Investimentos e Infraestrutura

As conquistas da equipe de natação também refletem os **investimentos contínuos** da Tuna em sua **infraestrutura de treinamento** e em **apoio aos atletas**. Melhorias na **piscina da sede campestre**, um **planejamento técnico** eficiente e a dedicação da comissão técnica foram fatores-chave para que os nadadores pudessem atingir seus objetivos e competir.

Formação de Novos Talentos

Além do desempenho competitivo, também seguimos investindo na **formação de novos talentos** por meio de nossas **escolas de natação**. O trabalho com jovens atletas continuou sendo um dos pilares do clube.



REGATA



Participação, Índices e Resultados das Regatas – 2024

Em 2024, a **Tuna Luso Brasileira** continuou sua trajetória de sucesso nas competições de **esportes náuticos**, destacando-se nas **regatas** realizadas ao longo do ano. Com uma equipe de remadores altamente capacitados e uma estrutura de treinamento aprimorada, o clube manteve presença nas competições estaduais e tradição no esporte.



REGATA

Participação, Índices e Resultados das Regatas – 2024

Nas regatas do Campeonato Paraense de Remo, a Tuna alcançou **resultados expressivos**, vencendo provas importantes, onde a equipe de remadores demonstrou grande sincronismo, resistência e técnica. A equipe masculina e feminina se destacou por sua **consistência e preparo físico**, conquistando podium em várias provas.

Índices e Qualificação para Competições Nacionais

Os atletas da Tuna também buscaram e alcançaram **índices qualificatórios** para as **principais competições nacionais de remo**, como o **Campeonato Brasileiro de Remo** e o **Troféu Brasil de Remo**. A equipe foi bem-sucedida ao obter **marcas mínimas** nas distâncias exigidas para participar de eventos de maior prestígio.



REGATA



Participação, Índices e Resultados das Regatas – 2024 Crescimento e Aperfeiçoamento.

Aperfeiçoamento físico dos atletas, com uma ênfase especial no treinamento de resistência e nas técnicas de remada. A comissão técnica da Tuna trabalhou com os remadores para aumentar o desempenho individual e coletivo, buscando sempre a melhoria dos tempos e a **eficiência das embarcações**.

Formação de Novos Talentos.

A Tuna também seguiu investindo na **formação de novos talentos** nas **escolas de remo**. Jovens atletas tiveram a oportunidade de ingressar nas categorias de base do clube e participar de competições locais, com o objetivo de integrar a equipe principal no futuro. A formação e o incentivo ao esporte entre as novas gerações são pilares essenciais para o **futuro competitivo** da Tuna no remo.



VOLEIBOL

Participações, Índices e Resultados

Em 2024, a **equipe de vôlei da Tuna Luso Brasileira** continuou a sua trajetória de crescimento e conquistas, consolidando-se como uma das principais forças do esporte no Pará. Com uma equipe dedicada e estruturada, o clube teve uma participação notável nas principais competições estaduais e regionais, obtendo expressivos resultados tanto no **vôlei masculino** quanto no **feminino**.

A Tuna Luso Brasileira teve uma performance destacada no **Campeonato Paraense de Vôlei**, com ambas as equipes – **masculina e feminina** – mostrando grande evolução técnica e tática ao longo do ano. A equipe **feminina**, composta por jovens talentos e jogadoras experientes, obteve ótimos resultados.



VOLEIBOL

Participações, Índices e Resultados

Índices e Qualificação para Competições Regionais e Nacionais Além do Campeonato Paraense, a Tuna Luso Brasileira também se destacou em competições regionais, buscando a classificação para torneios nacionais. A equipe feminina obteve índices qualificatórios para a Copa do Brasil de Vôlei e outras competições de um nível nacional, demonstrando sua evolução e competitividade. A participação em competições como o Campeonato Brasileiro de Vôlei e a Copa Norte possibilitou o fortalecimento da equipe, com várias jogadoras se destacando em posições de destaque.



VOLEIBOL



Participações, Índices e Resultados

Dentre os destaques individuais, algumas jogadoras e jogadores da Tuna se sobressaíram pela **qualidade técnica** e pelo **desempenho consistente** nas competições, com muitos recebendo **prêmios de melhor jogador** nas partidas mais difíceis.

Apoio e Investimentos

Os bons resultados de 2024 são frutos de **investimentos** na estrutura do clube e no **apoio do CBC aos atletas**. A Tuna investiu em **equipamentos modernos**, além de proporcionar uma **melhoria nas instalações** da quadra de vôlei e em seus **programas de capacitação física**. A comissão técnica trabalhou com afinco para preparar as equipes para as competições de alto nível, com ênfase na **tática, resistência e preparação mental** das jogadoras e jogadores.

Formação de Novos Talentos

Além da competição de alto nível, a Tuna Luso Brasileira também seguiu apostando na **formação de novos talentos** nas suas categorias de base. Programas de **escolinhas de vôlei** e treinamentos especializados ajudaram a descobrir jovens promissores, que têm o potencial de integrar o time principal no futuro.

FUTEBOL DE SALÃO

Participações, Índices E Resultados



CATEGORIAS

Categorias: Sub-7/8, Sub-9, Sub-11, Sub-13, e Sub-15

PARCERIAS

Novas Águias - Sub 7/8 Fábrica
Dona Maria

PARTICIPAÇÕES FUTURAS

Torneio Internacional Sub 7, a ser realizado na Espanha em Julho.

Torneio Bene Aguiar Futsal Veterano



CBC



Participação da Tuna Luso Brasileira nos Projetos de Materiais, Recursos Humanos e CBIs do Comitê Brasileiro de Clubes (CBC) em 2024

Em 2024, a **Tuna Luso Brasileira** consolidou sua presença em diversos projetos e iniciativas promovidos pelo **Comitê Brasileiro de Clubes (CBC)**, destacando-se principalmente nas áreas de **Materiais**, e **CBIS (Comitê Brasileiro de Clubes)**. Estes projetos visam a melhoria contínua da gestão e a **valorização das práticas sustentáveis e inovadoras** nos clubes esportivos de todo o Brasil. A participação da Tuna em tais projetos reflete o compromisso do clube com a **excelência organizacional**, a **inovação no esporte** e o **desenvolvimento sustentável**.





Projetos de Materiais: Inovação e Qualidade no Esporte

A Tuna Luso Brasileira teve uma participação significativa nos **projetos de materiais** do CBC, um segmento fundamental para a modernização das infraestruturas e para a **melhoria da performance dos atletas**. Com o avanço da tecnologia e a crescente exigência por materiais de qualidade no esporte, a Tuna participou de várias iniciativas voltadas para: **Aquisição de materiais esportivos e uniformes**. O clube investiu em novos materiais esportivos para suas principais modalidades, como futebol, vôlei, natação e remo.



CBC



CBIS – Passagens Aéreas para Campeonatos Brasileiros de Natação e Vôlei

Como parte de sua atuação no **CBIS**, a **Tuna Luso Brasileira** teve, em 2024, importante participação em campeonatos nacionais, a Tuna pôde **viabilizar a participação de suas delegações** em eventos nacionais, garantindo o deslocamento de forma segura, rápida e eficiente. Essa ação teve como objetivo central **promover a inclusão competitiva dos clubes tradicionais nas grandes competições brasileiras**, reduzindo custos logísticos e ampliando as oportunidades para atletas de todas as regiões.





CICLO - 2021/2024 - PARIS

Aquisição de novos uniformes e equipamentos - R\$ 230.000,00.

Esse recurso, no valor de **R\$ 230.000,00**, foi destinado especificamente para a **compra de uniformes e equipamentos esportivos** utilizados nas modalidades olímpicas apoiadas pelo clube — como **vôlei, natação e remo**. O objetivo é **garantir melhores condições de treinamento, padronização visual e competitividade** das equipes da Tuna em competições oficiais nacionais e regionais.



CICLO 2025/2028

LOS ANGELES



Filiação Plena – Recurso: R\$ 1.000.000,00.

A Tuna Luso Brasileira anunciou que, em **10/06**, conquistou a condição de **Clube Filiado Pleno** ao **Comitê Brasileiro de Clubes (CBC)**, após regularizar sua Certidão Cadastral e cumprir todas as exigências **organizacionais e tributárias** — processo no qual contou com a atuação do **Sindiclubes-Pa**. Com isso, passa a integrar o seleto grupo de **59 clubes plenos** no Brasil, sendo o **segundo do Norte**, e poderá usufruir dos benefícios do CBC para formação de atletas no ciclo **2025–2028**.

Entre os benefícios destacam-se: apoio com **passagens aéreas** e **comissão técnica** para campeonatos interclubes (CBIs); participação em **editais de materiais e equipamentos** (uniformes, voleibol, natação, remo etc.); acesso a **editais de Recursos Humanos**, permitindo custear profissionais ligados à formação de atletas.

TIME MANIA



A participação da Tuna Luso Brasileira no Timemania representou uma estratégia eficaz de mobilização de torcedores e associados, buscando incrementar sua receita e garantir recursos por meio dessa modalidade de loteria esportiva. Com a adesão ao Time Mania, a Tuna reforça seu compromisso com a sustentabilidade financeira do clube, por meio da qual, negociou o abatimentos/compensação dos débitos do REFIS. Para incrementar ainda mais a participação do clube na referida loteria, é imprescindível que, de forma prática, seus torcedores e associados possam participar ativamente das apostas do Timemania, tornando-se parte fundamental do crescimentos financeiro e esportivo da Tuna Luso Brasileira.

CERTIDÕES



Compromisso com a Transparência e Boa Governança

A **Tuna Luso Brasileira** mantém seu compromisso com a **transparência** e a **boa governança**, buscando sempre a **regularidade fiscal** e o cumprimento das obrigações legais, essenciais para a **credibilidade** e o **desenvolvimento sustentável** do clube. A obtenção e apresentação dessas certidões demonstram que a Tuna segue as **normas legais** e está preparada para continuar sendo um **referencial esportivo e cultural** na cidade de Belém e no Brasil.

Esses documentos são fundamentais não apenas para a **boa gestão interna**, mas também para assegurar aos **associados, patrocinadores e parceiros** que a Tuna é um clube com **responsabilidade institucional** e que está devidamente regularizado nas esferas fiscais e administrativas.

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2024



EXERCÍCIO 2024

Período: 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2024.

Fundamentação Legal

Em conformidade com os artigos **116 a 118** do vigente **Estatuto Social da Tuna Luso Brasileira**, a Diretoria Executiva submete à análise dos órgãos de controle e representação o **Planejamento Orçamentário para o exercício de 2024**, abrangendo o período de **01 de janeiro a 31 de dezembro de 2024**.

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2024



Diretrizes Gerais e Metodologia de Elaboração

O **Planejamento Orçamentário 2024** foi desenvolvido conforme o **Título X do Estatuto Social – Disposições Orçamentárias e Financeiras**, seguindo os princípios do **Manual de Contabilidade para Entidades Esportivas (APFUT, Ministério do Esporte e CFC)**.

As projeções foram elaboradas a partir das **informações fornecidas pelos gestores de cada departamento**, contemplando suas necessidades operacionais e estratégicas, com base em metas anuais e no alinhamento entre **Receitas, Despesas e o Balanço Patrimonial**.

O principal objetivo é oferecer instrumentos de **controle e análise da execução orçamentária**, permitindo comparações entre valores **orçados e realizados**, e garantindo acompanhamento contínuo para a melhor gestão financeira e operacional **do clube**.

APRESENTAÇÃO DO ORÇAMENTO 2024



O presente **Orçamento 2024** da **Tuna Luso Brasileira** representa mais do que um instrumento contábil — é o reflexo de um planejamento estratégico pautado pela responsabilidade fiscal, pela eficiência na gestão e pelo compromisso contínuo com a transparência institucional.

Elaborado em conformidade com os artigos 116 a 118 do Estatuto Social e com base, o orçamento reflete as metas e prioridades estabelecidas pela Diretoria Executiva, assegurando o equilíbrio entre as receitas projetadas e as despesas planejadas para o exercício financeiro de 2024. O documento consolida o esforço conjunto dos gestores e coordenadores de cada departamento, que contribuíram na definição das demandas e das estimativas financeiras necessárias à manutenção das atividades esportivas, sociais e administrativas do Clube.

DAS RECEITAS



A dotação orçamentária prevista para as Receitas Operacionais do exercício de 2024 totaliza **R\$ 6.069.395,03** (seis milhões, sessenta e nove mil, trezentos e noventa e cinco reais e três centavos).

Tal valor corresponde à **estimativa global de ingressos financeiros decorrentes das atividades operacionais do Clube**, compreendendo receitas correntes, patrimoniais e eventuais, projetadas com base em dados históricos, contratos vigentes e expectativas de desempenho econômico para o período de referência.

RECEITAS



Descrição	Valor Orçado	Meta e Estratégia
Receita de Aluguéis	R\$ 748.500,00	Reajuste dos contratos com SEEL, Antena Vivo, CESUPA e Colégio Militar; novos contratos de locação de espaços e eventos.
Receita Estacionamento	R\$ 32.400,00	Otimizar uso do estacionamento em eventos e criar plano de fidelização para sócios.
Receita de Bilheteria	R\$ 690.000,00	Campanha promocional de ingressos, vendas online, ampliação de público no Campeonato Paraense.
Receita Luvas/Transferências	R\$ 300.000,00	Negociação de atletas formados nas categorias de base e participação em direitos federativos.
Receita de Atividade Social	R\$ 746.750,00	Realização de eventos sociais, festivais esportivos e culturais, ampliando participação de associados.
Receita Patrimonial/Sociais	R\$ 1.270.846,00	Atualização de mensalidades, novas adesões de sócios e exploração de espaços internos.
Receita Programa Timemania	R\$ 200.000,00	Campanha de engajamento nas redes sociais e parcerias para aumento de apostas.
Receita Patrocínio/Marketing	R\$ 1.074.000,00	Novas naming rights e projetos de mídia. parcerias comerciais.
Receita de Direitos Federativos	R\$ 383.600,00	Recebimentos de percentuais de atletas negociados por outros clubes.
Receita de Vendas de Materiais Esportivos	R\$ 503.299,03	Ampliação do e-commerce Tuna Store. da loja física.
Outras Receitas/Doações	R\$ 120.000,00	Criação do Programa “Amigos da Tuna” e doações incentivadas pela Lei de Incentivo ao Esporte.
TOTAL RECEITAS		R\$ 6.069.395,0

DETALHAMENTO RECEITA DE ALUGUÉIS



Fonte	Valor Mensal	Período (meses)	Total
SEEL	R\$ 9.500,00	12	R\$ 114.000,00
Antena Vivo	R\$ 8.057,45	12	R\$ 96.689,40
CESUPA	R\$ 6.500,00	12	R\$ 78.000,00
Outdoor	R\$ 734,75	12	R\$ 8.817,00
Colégio Militar	R\$ 60.000,00		R\$ 60.000,00
Novos Contratos e Espaços	—		R\$ 391.000,00
Total Geral	—		R\$ 748.500,00

RECEITA DE BILHETERIA



Detalhamento				
Jogo	Torcedores Pagantes		Valor Médio Ingresso	Receita Estimada
Contra Paysandu	R\$	6.000	R\$ 60,00	R\$ 360.000,00
4 Demais Jogos	R\$	8.000	R\$ 41,25	R\$ 330.000,00
Total Geral	—		—	R\$ 690,000,00

DAS DESPESAS



As despesas orçamentárias para o exercício de 2024 foram estimadas pelos respectivos Diretores e Gestores de cada departamento, observando-se as necessidades operacionais, os compromissos financeiros e as metas estratégicas estabelecidas pela Diretoria Executiva. A elaboração considerou uma visão macro de planejamento, buscando assegurar a manutenção das atividades administrativas, esportivas e sociais, bem como a sustentabilidade financeira e o equilíbrio econômico do exercício. O valor total da Dotação Orçamentária das Despesas está fixado em R\$ 5.883.073,80 (cinco milhões, oitocentos e oitenta e três mil, setenta e três reais e oitenta centavos), conforme demonstrado nas rubricas e notas explicativas a seguir.

DAS DESPESAS



	Valor Orçado	Notas / Forma de Execução
Amortizações de Parcelamentos	R\$ 438.908,76	Quitação de débitos parcelados (INSS, FGTS e tributos) com acompanhamento ERP SOCIETY.
Divisões de Base e Esportes Olímpicos – Patrocínios (10%).	R\$ 107.400,00	Aplicação de 10% da receita de patrocínios em projetos de base e esportes olímpicos.
Renda Líquida de Jogos (5%)	R\$ 28.195,00	Reinvestimento em esportes de base conforme Art. 117 do Estatuto.
Despesas Administrativas Gerais	R\$ 320.000,00	Eventos, combustível, segurança, taxas e manutenção administrativa.
Materiais Consumo e Expediente	R\$ 145.000,00	Compra de papelaria, impressos, materiais de limpeza e pintura.
Manutenção Predial e Operacional	R\$ 210.000,00	Energia pequenos reparos estruturais. elétrica, gás, telefone.
Investimentos em Infraestrutura (obras e reformas)	R\$ 1.150.000,00	Reformas da piscina, ginásio, arenas, sede e campos. Controle técnico-financeiro mensal.
Serviços de Terceiros (jurídico, contábil, marketing, imprensa)	R\$ 620.000,00	Contratos de assessorias externas e revisões desempenho.
Materiais Esportivos e Premiações	R\$ 210.000,00	Uniformes, bolas, redes, troféus e equipamentos adquiridos via CBC e recursos próprios.
Amortizações de Débitos Trabalhistas	R\$ 150.000,00	Acordos com ex-colaboradores. judiciais e extrajudiciais.
Tributos (IPTU, PIS e encargos diversos)	R\$ 75.000,00	Pagamento de tributos municipais e federais; calendário fiscal automatizado.
Futebol Profissional Serviços, Encargos.	R\$ 1.080.000,00	Custos de atletas, comissões, logística e taxas federativas.
Despesas de Pessoal e Encargos Sociais (Admin. e Esporte).	R\$ 1.100.000,00	Salários, encargos (INSS, FGTS), 13º, férias e benefícios. Gestão via ERP e RH.
Direito de Imagem e Bonificações	R\$ 88.000,00	Pagamento contratual a atletas e técnicos, conforme acordos vigentes.
Despesas com Jogos e Competições	R\$ 120.000,00	Arbitragem, vigilância, lanches, transporte e controle de acesso.
Despesas com Passagens e Hospedagens	R\$ 35.000,00	Viagens terrestres e aéreas para competições e eventos oficiais.
Despesas Financeiras (juros, tarifas, IOF)	R\$ 5.570,04	Custos bancários e administrativos; meta de redução de 20% via renegociações.
Total Geral	R\$ 5.883.073,80	

PROJEÇÃO DRE 2024



A Demonstração do Resultado do Exercício dar-se-á com base no Planejamento Orçamentário 2024, conforme segue.

Etapa	Valor (R\$)	Explicação
Receita Bruta	R\$ 6.069.395,03	Total arrecadado
(–) Deduções	R\$ 56.748,70	Impostos e descontos
= Receita Líquida	R\$ 6.012.646,33	Receita efetiva
(–) Despesas Operacionais	R\$ 5.883.073,80	Custos e despesas operacionais fixos
= EBITDA	R\$ 129.572,53	Resultado antes de ajustes contábeis
(–) Depreciações	R\$ 50.000,00	Redução contábil (ajuste técnico do ativo imobilizado)
(-) Provisão para CLD (5% – aluguéis)	R\$ 40.000,00	Reavaliação prudencial da inadimplência
(–) Provisão para Contingências	—	Sem passivos judiciais estimáveis
= Resultado Operacional	R\$ 39.572,53	Resultado operacional positivo após ajustes
(–) Despesas Financeiras	R\$ 5.570,04	Juros, tarifas e IOF bancários
= Superávit do Exercício	R\$ 34.002,49	Resultado contábil final positivo

PROJEÇÃO DRE 2024



CONSIDERAÇÕES FINAIS

Assim, mediante a demonstração da Proposta Orçamentária 2024, conforme as exigências dos artigos 116, 117 e 118 do Estatuto Social da Tuna Luso Brasileira, considerando que os números apresentados estão alinhados com a realidade das Receitas e Despesas previstas em decorrência do Campeonato Paraense de 2024, propomos à aprovação do referido Planejamento Orçamentário para o calendário de 2024, referente ao período de Janeiro de 2024 a Dezembro de 2024.

RECEITAS REALIZADAS 2024



O valor da Dotação Orçamentária da Receita Operacional é de R\$ 6.069.395,03 (seis milhões, sessenta e nove mil reais, trezentos e noventa e cinco reais, três centavos), conforme abaixo.

	ORÇADO (R\$)	REALIZADO (R\$)
Receita de Aluguéis	748.500,00	557.369,78
Receita de Estacionamento	32.400,00	24.126,63
Receita de Bilheteria	690.000,00	513.807,81
Receita de Luvas/Transferências	300.000,00	223.394,70
Receita de Atividade Social	746.750,00	556.066,64
Receita Patrimonial/Sociais	1.270.846,00	946.334,20
Receita Programa Timemania	200.000,00	148.929,80
Receita de Patrocínio/Marketing	1.074.000,00	799.753,02
Receita Repasse de Direitos Federativos	383.600,00	285.647,36
Receita Vendas de Materiais Esportivos	503.299,03	374.781,12
Receita - Outras - Doações	120.000,00	89.357,87
	6.069.395,03	4.519.568,93

DESPESAS REALIZADAS 2024



	ORÇADO (R\$)	REALIZADO (R\$)
EVENTOS SOCIAIS	47.500,00	41.985,84
TLPL	31.500,00	27.843,24
INFORMÁTICA / SOFTWARES	65.000,00	57.454,30
TAXAS E EMOLUMENTOS – FEDERAÇ	46.800,00	41.367,10
FRETES E CARRETOS	30.800,00	27.224,50
COMBUSTÍVEL (MÁQUINAS E EQUIPA	32.000,00	28.285,20
CÓPIAS, ENCADERNAÇÕES, CARTÓR	17.400,00	15.380,08
SEGURANÇA EM EVENTOS ADMINIST	49.000,00	43.311,71
MATERIAL DE EXPEDIENTE	36.250,00	32.041,82
SERVIÇOS GRÁFICOS	21.600,00	19.092,51
BENS DE CONSUMO DURÁVEIS DE P	29.000,00	25.633,46
MATERIAIS ELÉTRICOS	14.400,00	12.728,34
MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO	14.600,00	12.905,12
MATERIAIS DE PINTURA	7.300,00	6.452,56



DESPESAS REALIZADAS 2024

	ORÇADO (R\$)	REALIZADO (R\$)
Materiais de Limpeza	21.850,00	19.313,49
Assessoria de Marketing	69.721,41	61.627,62
Assessoria Jurídica	59.814,29	52.870,59
Assessoria Contábil	49.804,28	44.022,62
Assessoria de Imprensa	39.860,73	35.233,39
Serviços Prestados Pessoa Física (ADM.	79.850,71	70.581,03
Materiais Esportivos e Premiações	320.948,58	283.690,42
Despesas com Arbitragem, Delegados e	153.085,75	135.314,39
Cota de Participação de Jogos dos Clube	166.357,15	147.045,14
Lanches	72.119,10	63.746,97
Quadro Móvel	87.271,40	77.140,27
Taxa de Federação Diversas	50.966,60	45.050,01
Taxa CBF	55.390,45	48.960,30
Controle de Acesso, Emissão e Venda d	66.357,20	58.653,95
Aluguel de Grade e Equipamentos	53.085,65	46.923,06



DESPESAS REALIZADAS 2024

	ORÇADO (R\$)	REALIZADO (R\$)
Segurança e Bombeiro Civil	144.238,00	127.493,75
Taxa de Arbitragem	135.390,55	119.673,38
Despesas com Vigilância e Segurança	13.271,35	11.730,71
Taxa de Transferência de Atletas	82.466,80	72.893,43
Academia	137.590,00	121.617,50
Piscina	247.010,00	218.335,20
Sede	194.030,00	171.505,52
Campos de Futebol	194.020,00	171.496,68
Ginásio	156.410,00	138.252,73
Arenas (2)	126.005,00	111.377,38
Náutica	37.605,00	33.239,52
Sauna	9.395,00	8.304,36
Futebol de Base	47.935,00	42.370,34
ENERGIA ELÉTRICA	147.000,00	129.935,12
GÁS DE COZINHA	10.000,00	8.839,12

DESPESAS REALIZADAS 2024



	ORÇADO (R\$)	REALIZADO (R\$)
TELEFONE E INTERNET	53.000,00	46.847,36
Ordenado e Salários de Atletas	146.740,00	129.705,30
Ordenado e Salários Futebol Profissional	127.670,00	112.849,09
Salários e Ordenados – Administrativo	84.180,00	74.407,74
INSS – Previdência Social	80.910,00	71.517,35
FGTS	75.415,00	66.660,25
13º Salário	94.180,00	83.246,87
Férias Anuais	94.425,00	83.463,43
Vale Transporte Atletas – Futebol Profiss	49.760,00	43.983,48
Vale Transporte Administrativo	24.880,00	21.991,74
Assistência Médica, Odontológica e Farm	44.650,00	39.466,69
Estagiários	24.885,00	21.996,16
Indenizações Trabalhistas	49.770,00	43.992,32
Despesas com Treinamento de Pessoal	12.445,00	11.000,29
FGTS Rescisório	37.320,00	32.987,61



DESPESAS REALIZADAS 2024

	ORÇADO (R\$)	REALIZADO (R\$)
Alimentação do Trabalhador Atleta	39.535,00	34.945,48
Auxílio Moradia	43.450,00	38.405,99
Ajuda de Custo	44.895,00	39.683,25
ASO Admissional/Demissional	24.890,00	22.000,58
Tributos (IPTU, PIS e encargos diversos)	75.000,00	66.293,43
Divisões de Base e Esportes Olímpicos –	107.400,00	94.932,19
Despesas com amortizações e parcelam	438.908,76	387.956,89
Direito de Imagem	88.000,00	77.784,29
Despesas com Passagens e Hospedage	35.000,00	30.936,93
Despesas Financeiras (juros, tarifas, IOF	5.570,04	4.923,43
Uniformes, bolas, redes, troféus e equipa	210.000,00	185.621,60
Amortizações de Débitos Trabalhistas	150.000,00	132.586,86
Jogos e Competições	120.000,00	106.069,49
Reinvestimento em esportes de base con	28.195,00	24.921,61
	5.883.073,80	5.200.121,47

METAS E RECOMENDAÇÕES



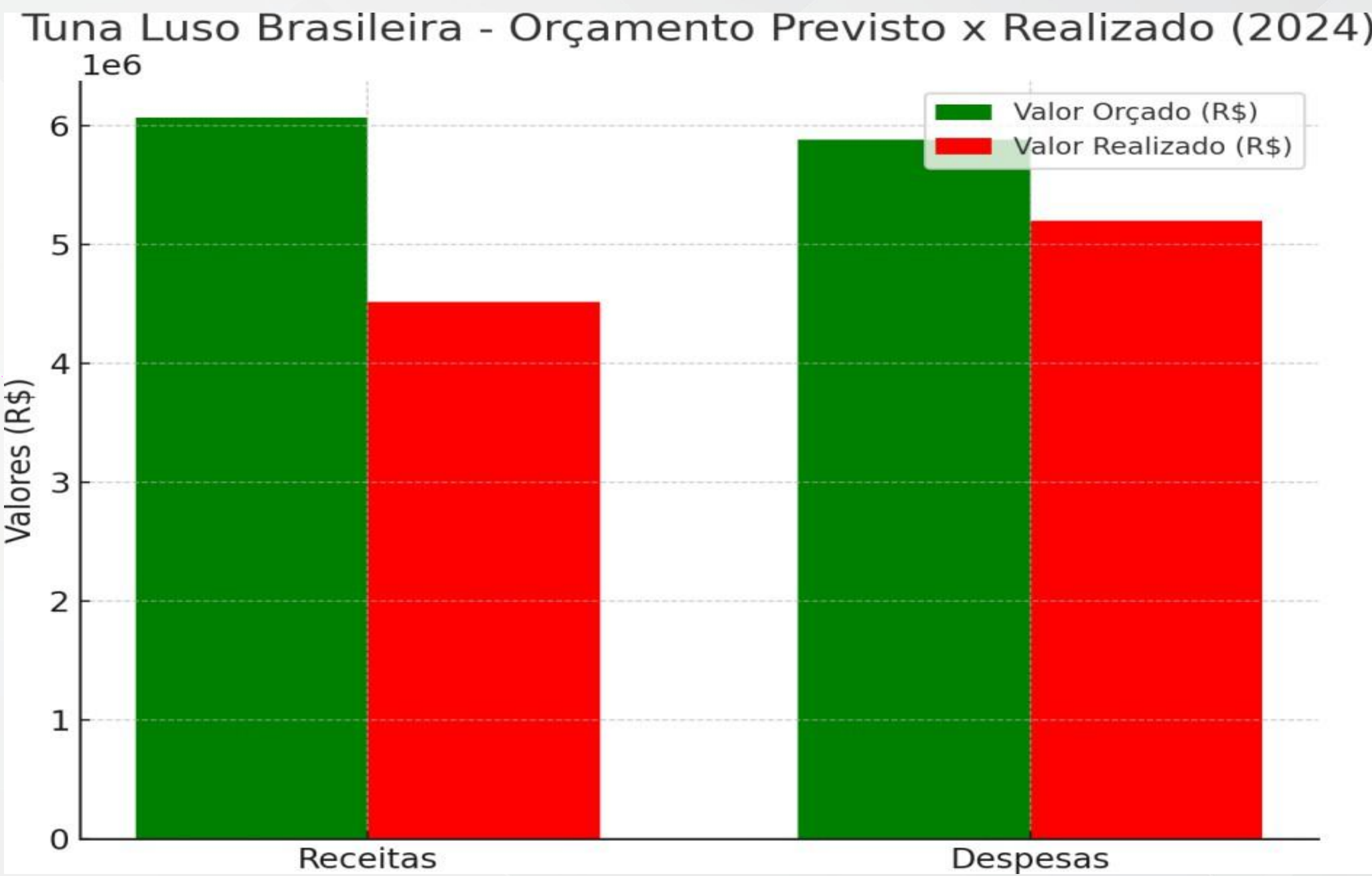
Recomendações Estratégicas

- 1.Reforço no Marketing do Futebol Profissional e Feminino:** criação de planos de sócio torcedor, pacotes de ingressos de jogos.
- 2.Parcerias Institucionais:** aproximação com empresas locais para patrocínios diretos nas modalidades olímpicas.
- 3.Gestão Financeira Ativa:** renegociação de dívidas bancárias e alongamento de passivos.
- 4.Expansão de Receitas Sociais:** uso intensivo das áreas de clube (eventos, academia, natação, náutica).
- 5.Futebol de Base como ativo estratégico:** valorização de atletas para venda futura e equilíbrio da folha profissional.

ANÁLISE ORÇAMENTO PREVISTO X REALIZADO



Categoria	Valor Orçado (R\$)	Valor Realizado (R\$)	Execução (%)
Receitas	6.069.395,03	4.519.568,93	74,5%
Despesas	5.883.073,80	5.200.121,47	88,4%



ANÁLISE ORÇAMENTO PREVISTO X REALIZADO



No exercício de 2024, a Tuna Luso Brasileira apresentou receitas realizadas de R\$ 4,52 milhões, equivalentes a 74,5% do valor orçado. Esse resultado revela uma queda na arrecadação, especialmente em receitas variáveis, como patrocínios e bilheteria. Por outro lado, as despesas ficaram em R\$ 5,20 milhões, representando 88,4% da dotação orçamentária, o que demonstra disciplina no controle de gastos. Apesar do bom desempenho na contenção de despesas, a diferença entre receitas e despesas indica pressão orçamentária e necessidade de revisão nas projeções de arrecadação. Recomenda-se reforçar as estratégias de captação de recursos e diversificação de fontes de receita para garantir sustentabilidade financeira no próximo exercício.

ENCERRAMENTO DO RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2024



Com grande satisfação, encerramos a apresentação do **Relatório de Gestão 2024 da Tuna Luso Brasileira**, um reflexo do trabalho contínuo, dedicado e comprometido de nossa diretoria, colaboradores, atletas e associados. Este relatório não apenas demonstra nossos **resultados financeiros e esportivos**, mas também reitera o compromisso da Tuna com a **transparência**, a **sustentabilidade** e o **fortalecimento da nossa comunidade**.

Em 2024, enfrentamos desafios e celebramos conquistas importantes.

BALANÇO PATRIMONIAL



Apresentação do Balanço Patrimonial 2024 da Tuna Luso Brasileira

Apresentamos o **Balanço Patrimonial da Tuna Luso Brasileira** referente ao ano de **2024**, documento fundamental que reflete a **saúde financeira** e a **gestão responsável** de nosso clube, garantindo transparência e confiabilidade aos nossos associados, patrocinadores e demais parceiros.

O Balanço Patrimonial é um relatório que demonstra a **posição financeira** da Tuna Luso Brasileira em um determinado período, apresentando de forma clara e detalhada os **ativos, passivos e patrimônio líquido** do clube, permitindo uma visão abrangente sobre sua capacidade de **gerir recursos**, honrar compromissos e **investir no crescimento** de suas modalidades e infraestrutura.

BALANÇO PATRIMONIAL



Transparência e Governança

A Tuna Luso Brasileira reafirma, com a apresentação do Balanço Patrimonial de 2024, o seu compromisso com a **transparência** e a **boa governança**. Cada decisão financeira é tomada com base no zelo pelos recursos do clube, buscando sempre otimizar as receitas, reduzir custos e **garantir a perenidade do clube**. Nosso objetivo é continuar **fortalecendo a Tuna Luso Brasileira**, investindo na **melhoria das suas instalações**, no **desenvolvimento de suas modalidades esportivas** e na **expansão de suas ações sociais**, tudo isso com uma **gestão responsável** e voltada para o futuro.

BALANÇO PATRIMONIAL



CATEGORIA	2024 (R\$)	2023 (R\$)
ATIVO CIRCULANTE	343.219,49	428.283,60
Disponibilidade	162.120,63	288.665,65
Caixa Geral	9.837,50	3.597,43
Banco	2.279,50	38.222,75
Aplicações Financeiras	150.003,63	246.845,47
Créditos a Receber	181.098,86	137.999,72
NAO CIRCULANTE	7.891.557,22	7.884.194,96
TOTAL DO ATIVO	8.312.478,56	8.312.478,56
PASSIVO CIRCULANTE	1.484.535,22	866.634,38
Salários e Encargos Sociais	623.173,48	516.535,43
Fornecedores	261.973,40	112.272,79
Empréstimos e Financiamentos	427.183,03	122.883,03
Outras Obrigações	172.205,31	114.943,13
NAO CIRCULANTE	881.532,62	721.707,02
PATRIMONIO LIQUIDO	5.868.708,87	6.724.137,16
TOTAL DO PASSIVO	8.234.776,71	8.312.478,56

BALANÇO PATRIMONIAL



BALANÇO PATRIMONIAL



Notas Explicativas Balanço Patrimonial:

- O Ativo representa os bens e direitos da Tuna.
- O Passivo reflete as obrigações financeiras e sociais.
- O Patrimônio Líquido mostra os recursos próprios da associação.
- Em 2024, observou-se déficit acumulado no exercício, em contraste com superávit em 2023.
- O balanço evidencia a necessidade de equilíbrio entre receitas, despesas e patrimônio.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS



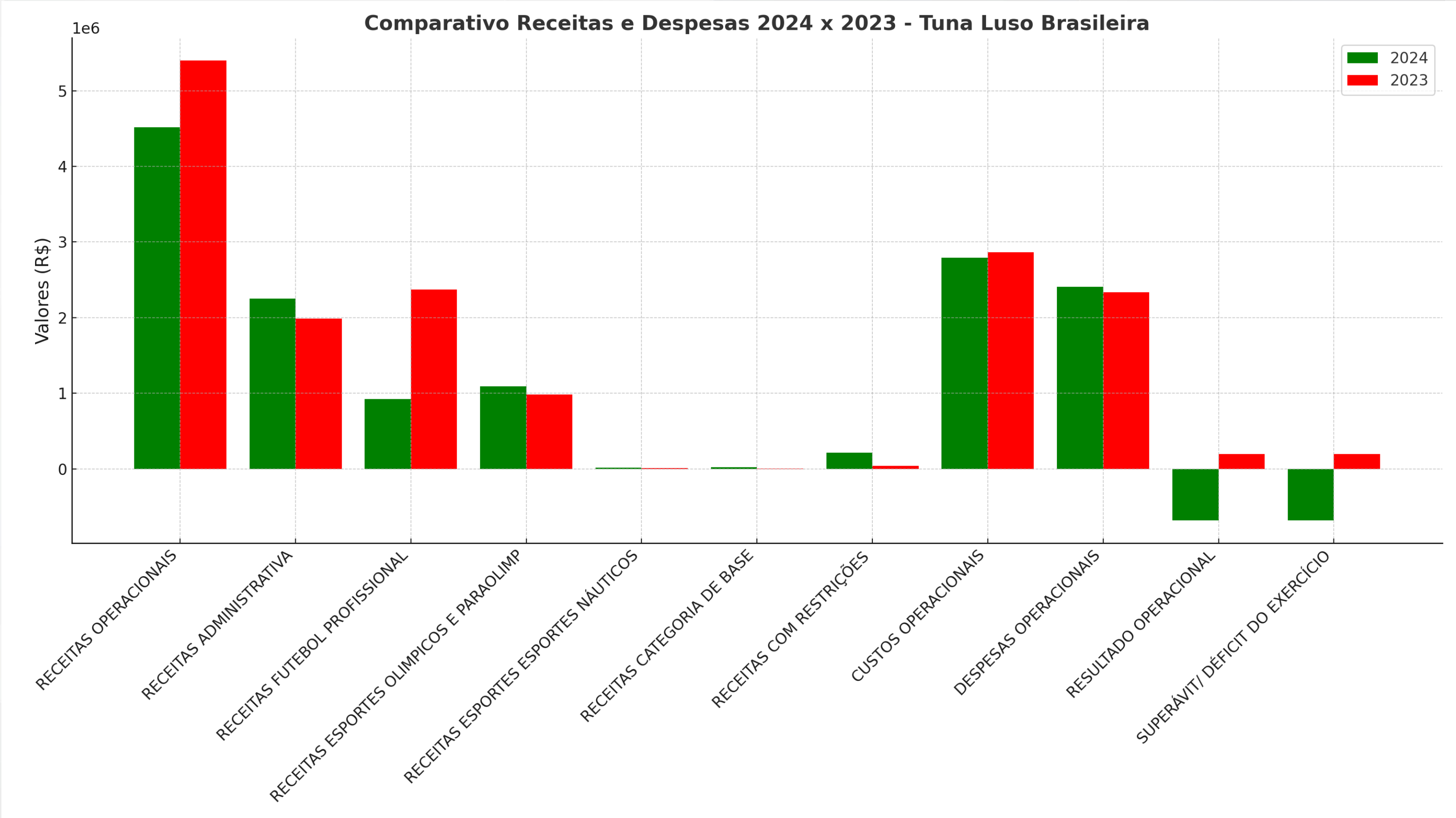
Apresentamos a **Demonstração de Resultados** da Tuna Luso Brasileira referente ao ano de **2024**, um relatório essencial que sintetiza o desempenho econômico e financeiro do clube, destacando as **receitas** e as **despesas** ao longo do ano. Este documento tem como principal objetivo garantir a **transparência** e a **conformidade** das nossas ações financeiras, oferecendo uma visão clara e objetiva dos resultados alcançados. A Demonstração de Resultados é uma ferramenta fundamental para que nossos associados, patrocinadores, parceiros e colaboradores possam acompanhar o desempenho financeiro da Tuna Luso.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS



Categoria	2024	2023
RECEITAS TOTAIS	R\$ 4.519.568,93	R\$ 5.399.573,27
RECEITAS ADMINISTRATIVA	R\$ 2.253.269,10	R\$ 1.986.366,85
RECEITAS FUTEBOL PROFISSIONAL	R\$ 924.270,30	R\$ 2.370.680,39
RECEITAS ESP. OLIMPICOS E PARAOLIMP	R\$ 1.091.943,61	R\$ 985.891,03
RECEITAS ESPORTES NÁUTICOS	R\$ 13.310,05	R\$ 8.075,00
RECEITAS CATEGORIA DE BASE	R\$ 21.119,00	R\$ 5.900,00
RECEITAS COM RESTRIÇÕES	R\$ 215.656,87	R\$ 40.600,00
DESPEASAS TOTAIS	R\$ 5.200.121,47	R\$ 5.201.699,14
CUSTOS OPERACIONAIS	R\$ 3.087.304,03	R\$ 2.863.217,27
DESPEASAS ADMINISTRATIVAS	R\$ 2.112.817,44	R\$ 2.338.481,87
RESULTADO OPERACIONAL	-R\$ 680.552,54	R\$ 197.874,13
SUPERÁVIT/ DÉFICIT DO EXERCÍCIO	-R\$ 680.552,54	R\$ 197.874,13

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS



Notas Explicativas da Demonstração de Superávit/Déficit

Receitas Operacionais

Em 2024 houve redução em relação a 2023, principalmente pela queda de receitas com bilheteria e patrocínios no futebol profissional.

Apesar disso, manteve-se como a principal fonte de entrada da associação.

Receitas Administrativas

Crescimento em 2024 comparado a 2023, refletindo maior eficiência administrativa e aumento de arrecadação com serviços internos.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS



Notas Explicativas da Demonstração de Superávit/Déficit

Receitas do Futebol Profissional:

Sofreu queda acentuada em 2024, explicada pela diminuição de patrocínios e ausência de repasses de direitos federativos.

Receitas de Esportes Olímpicos e Paralímpicos:

Houve crescimento em 2024, demonstrando a expansão das modalidades olímpicas e maior captação de recursos vinculados a projetos esportivos.

Receitas Esportes Náuticos, Categoria de Base e com Restrições:

Permaneceram com participação pequena, mas com aumento em 2024, mostrando diversificação e apoio a projetos de base.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS



Notas Explicativas da Demonstração de Superávit/Déficit

Custos Operacionais e Despesas Operacionais:

- Mantiveram-se elevados, com pequena redução em relação ao ano anterior.
- Principais gastos ligados a pessoal, manutenção das estruturas esportivas e despesas gerais administrativas.

Resultado Operacional:

- Em 2024 foi registrado déficit de R\$ 680 mil, em contraste com superávit de quase R\$ 200 mil em 2023.
- Esse resultado demonstra que as despesas superaram as receitas no exercício.
- Superávit/Déficit do Exercício Confirma o déficit operacional, impactando diretamente no patrimônio líquido da associação.

CONCEITOS IMPORTANTES PARA A ANÁLISE DA PRESTAÇÃO DE CONTAS.



Aspectos Relevantes

- i) **Administração dos Recursos:** Ao longo de 2024, a Presidência, Vice-Presidências e Diretorias trabalharam com o compromisso de executar o orçamento previsto para cada setor. Foi permitido o ajuste de verbas e até mesmo o acréscimo de despesas, desde que previamente autorizados de acordo com as normas estatutárias ou quando vinculados diretamente ao crescimento da receita do Clube.
- ii) **Resultados Operacionais e Não Operacionais:** As receitas e despesas operacionais correspondem às atividades rotineiras do Clube, relacionadas às suas práticas esportivas, sociais e administrativas. Já as receitas não operacionais englobam valores destinados a investimentos e reservas financeiras, como taxas de admissão, comercialização de títulos, rendimentos de aplicações financeiras, juros e outras entradas dessa natureza.

CONCEITOS IMPORTANTES PARA A ANÁLISE DA PRESTAÇÃO DE CONTAS.



Aspectos Relevantes

- iii) **Classificação das Despesas:** Para garantir maior transparência e facilitar a análise, as despesas foram organizadas em quatro categorias:
- **Pessoal:** custos com folha de pagamento e benefícios oferecidos aos colaboradores.
 - **Despesas Setoriais:** valores referentes a gastos geridos diretamente por cada Diretoria.
 - **Despesas Compartilhadas:** gastos com água, energia, telefonia, gás, lavanderia, limpeza e manutenção, rateados entre as Diretorias de acordo com critérios objetivos. Esse método permite mensurar com mais precisão o desempenho financeiro.
 - **Reembolso de Despesas:** corresponde às despesas que são transferidas ou realocadas a outras áreas, como serviços de manutenção realizados em diferentes departamentos ou despesas de alimentação destinadas a setores específicos.

PANORAMA RESULTADO FINANCEIRO 2024



O exercício de 2024 apresentou desafios financeiros significativos para a Tuna Luso Brasileira. Enquanto o primeiro semestre encerrou com um déficit de R\$ 493.798,52, o resultado consolidado anual registrou um déficit acumulado de R\$ 860.552,54, revertendo o superávit obtido em 2023 (R\$ 197.874,13). Esse cenário evidencia a necessidade de ajustes estratégicos tanto na geração de receitas quanto no controle de despesas, especialmente nas áreas administrativas e operacionais.

ANÁLISE RECEITAS OPERACIONAIS



- Comparativo 2024 x 2023
- Receitas Operacionais Totais 2024: R\$ 4.519.568,33.
- Receitas Operacionais Totais 2023: R\$ 5.399.573,27.
- Variação: queda de 16,3%.
- Os principais pontos de destaque: Receita Administrativa caiu de R\$ 1,986 milhão (2023) para R\$ 2,153 milhão (leve alta, +8,4%).
- Receita Futebol Profissional sofreu a maior retração: de R\$ 2,370 milhão (2023) para apenas R\$ 942 mil em 2024 (-60%). Receitas Esportes Olímpicos e Paralímpicos tiveram forte crescimento: de R\$ 985 mil (2023) para R\$ 1,091 milhão (+10,8%).
- Receitas Náuticas cresceram de R\$ 8 mil para R\$ 13,3 mil (+66%).

ANÁLISE CUSTOS E DESPESAS



Custos Operacionais:

- 2024: R\$ 2,715 milhões
- 2023: R\$ 2,833 milhões
- Variação: queda de 4,1%

→ Apesar da redução, o impacto das despesas administrativas e de pessoal impediu melhora no resultado líquido.

ANÁLISE CUSTOS E DESPESAS



→ Despesas Gerais e Administrativas

• **2024:** R\$ 2,112 milhões // **2023:** R\$ 2,062 milhões = **Variação:** +2,4%

→ Os principais grupos:

- **Despesas com pessoal:** R\$ 1,041 milhão (praticamente estável frente a 2023).
- **Materiais e manutenção:** cresceram 12,4%, de R\$ 394 mil (2023) para R\$ 443 mil (2024).
- **Serviços de terceiros:** R\$ 304 mil (queda de 20% em relação a 2023).

→ Futebol Profissional

Custos diretos: R\$ 1,628 milhão em 2024 contra R\$ 2,314 milhões em 2023 (-29,6%).

Os custos permaneceram muito superiores às receitas do setor, que caíram 60%.



RESULTADO FINANCEIRO X CBC

O exercício de 2024 resultou em um **déficit líquido de R\$ 680,5 mil**, refletindo os desafios enfrentados pela Tuna Luso Brasileira na gestão de receitas e despesas. Esse resultado negativo reforça a importância de ampliar fontes de financiamento e otimizar os custos operacionais e administrativos.

Dentro desse cenário, os **Projetos CBC** tiveram papel fundamental: em 2024, foram destinados **R\$ 216,1 mil**, recursos que representaram apoio direto às modalidades olímpicas que fazem parte do Projeto Tuna no CBC.

RESULTADO FINANCEIRO X CBC



Com os recursos recebidos, o clube pôde **adquirir materiais essenciais** para o desenvolvimento das atividades, como:

Voleibol: bolas oficiais, redes e equipamentos de suporte;

Náutica: remos e acessórios técnicos;

Natação: raia de piscina, pés de pato e outros itens de treinamento.

Esses investimentos representam um passo fundamental para a **qualificação das equipes**, proporcionando melhores condições de treino aos atletas e contribuindo para a **formação esportiva de base e de alto rendimento**.

O apoio do **Comitê Brasileiro de Clubes (CBC)** reafirma o compromisso da Tuna com a valorização do esporte olímpico, garantindo estrutura adequada para que os atletas possam alcançar resultados expressivos em competições regionais e nacionais.

PERSPECTIVAS E RECOMENDAÇÕES



- 1º semestre: déficit de R\$ 493,8 mil
- Encerramento do ano: déficit de R\$ 860,5 mil
- Diversificação de receitas além do futebol
- Revisão e controle de custos administrativos
- Maior equilíbrio no futebol profissional
- Intensificar parcerias e editais (CBC, Lei de Incentivo)
- Reestruturação financeira para reduzir despesas financeiras.

CONCLUSÃO



O ano de 2024 marcou uma inflexão nos resultados da Tuna Luso Brasileira, com déficit expressivo após um 2023 de superávit. Apesar disso, a evolução positiva das receitas em esportes olímpicos, paralímpicos e náuticos demonstra potencial para diversificação e sustentabilidade futura. A implementação das recomendações apresentadas é essencial para garantir a saúde financeira e a continuidade da missão da Tuna Luso Brasileira como centro esportivo, social e cultural.